

## Buchbesprechung / Book review

Mußhoff, O. und N. Hirschauer (2016):

**Modernes Agrarmanagement –**

**Betriebswirtschaftliche Analyse- und Planungsverfahren.**

4., überarbeitete und erweiterte Auflage, Vahlen, München; 610 S.

ISBN 978-3-8006-5252-5; Preis 34,90 €

Oliver Mußhoff und Norbert Hirschauer haben mit ihrem Lehrbuch ‚Modernes Agrarmanagement – Betriebswirtschaftliche Analyse- und Planungsverfahren‘ ein Standardwerk in die Hörsäle deutschsprachiger Agrarfakultäten und Regale der Entscheidungsträger in der Agrar- und Lebensmittelwirtschaft gebracht. Zum Erscheinen der vierten Auflage im Sommer 2016 ist es überfällig, dieses Buch erstmals in dieser Form zu ‚besprechen‘.

Das Buch besticht durch sechs wesentliche Punkte:

i) Es ist umfangreich, d.h. eine Vielzahl von Themenbereichen des Agrarmanagements werden bearbeitet. ii) Die Inhalte werden in einer ausreichenden Tiefe behandelt, sodass es in diversen Bereichen und Stufen der Lehre und Ausbildung auf universitärer Ebene einsetzbar ist. iii) Neueren Entwicklungen der Forschung wird im Buch Rechnung getragen, was eine sinnvolle Verknüpfung der Forschung und Lehre vereinfacht. Dies wird zudem durch die Verwendung englischsprachiger Fachbegriffe gestärkt. iv) Die Inhalte sind mittels diverser Beispiele, klarer Struktur und guter Abbildungen sehr ansprechend aufbereitet. v) Die direkte Verknüpfung theoretischer Grundlagen mit anwendungsorientierten Aspekten wie der Implementierung in Tabellenkalkulationsprogramme machen das Lehrbuch praxisorientiert. vi) Ein online verfügbarer Foliensatz und eine Aufgabensammlung erleichtern den Einsatz in der Lehre.

Die Zielsetzung des Lehrbuches ist es, i) zentrale (betriebswirtschaftliche) Begriffe zu vermitteln; ii) die Analyse wichtiger Entscheidungssituationen zu ermöglichen; iii) zentrale Analyse- und Planungsinstrumente und deren problemadäquate Anwendung zu vermitteln; iv) durch vielfältige und aktuelle Anwendungsbeispiele eine realitätsnahe Ausbildung zu ermöglichen.

Das Buch ist in 9 Kapitel untergliedert, die jeweils mit zentralen Literaturhinweisen versehen sind, und durch einen Anhang, Sachregister und Notationen und Abkürzungen ergänzt sind.

Neben einer Einführung in die Thematik und Systematik des Lehrbuches wird in Kapitel 1 ein Rahmen entwickelt, der das Unternehmensmanagement und dessen Aufgabenbereiche strukturiert. Diese Struktur wird verwendet, um Interdependenzen zwischen verschiedenen Aufgabenbereichen zu illustrieren und die zentralen Themenbereiche des Buches aufzuzeigen. Neben den Themenbereichen Investition & Finanzierung und Produktionsmanagement stehen dabei in diesem Buch insbesondere die Querschnittsthemen Risikomanagement, Taxation, Rechnungswesen und Corporate Social Responsibility im Vordergrund.

Kapitel 2, ‚Grundlagen und Ziele unternehmerischen Entscheidens‘, bettet unternehmerische Tätigkeiten, Zielfunktionen und Planungsprozesse in ein kohärentes System ein und führt in die Spezifika landwirtschaftlicher Betriebe, agrarpolitische Rahmenbedingungen, das Marktumfeld und relevante Trends ein. Kapitel 3, ‚Kontrolle und Analyse‘, gibt eine umfassende Einführung in das Rechnungswesen und die Leistungs-Kostenrechnung, d.h. adressiert die Hauptinstrumente für die Kontrolle und Analyse von Unternehmen. Kapitel 4 und 5 behandeln das Produktionsmanagement, wobei nach der Entwicklung einer konzeptionellen Basis zur Strukturierung von Produktionsprozessen die mikroökonomischen Grundlagen zum optimalen Einsatz von knappen Ressourcen angewendet werden. Aufbauend auf den Grundlagen der Produktionstheorie werden in Kapitel 5 die Produktionsprogrammplanung eingeführt und Grundlagen der linearen Programmierung gelegt. Neben der Motivation und Illustration grafischer und numerischer Lösungsverfahren steht auch die Anwendung in MS-EXCEL im Vordergrund des Kapitels.

Aufbauend auf finanzmathematischen Grundlagen werden in Kapitel 6 Investitionsplanung und Finanzierung sowie zentrale Entscheidungsmechanismen in diesen Bereichen präsentiert. Auf mehr als 110 Seiten gibt dieser Abschnitt nicht nur eine hervor-

ragende Übersicht über die Breite der Thematik, z.B. hinsichtlich von Investitionskriterien und Finanzierungsformen, sondern adressiert auch dynamische Aspekte von Investitions- und Finanzierungsentscheidungen sowie deren optimale Verknüpfungen. Kapitel 7 behandelt die Querschnittsaufgabe Risikomanagement, wobei neben einer generellen Strukturierung des Prozesses des Risikomanagements auch auf spezifische inner- und außerbetriebliche Instrumente eingegangen wird. Die Forschungsinteressen der Autoren widerspiegelnd, werden dem Leser in diesem Kapitel neueste Konzepte (z.B. indexbasierte Versicherungslösungen, Pachtpreisanpassungsklauseln) vorgestellt und kritisch diskutiert. Qualitative und quantitative Aspekte der Risikoanalyse werden eingeführt und Anwendungen in MS-EXCEL illustriert. Eine umfassende Beschreibung verschiedener analytischer und heuristischer Ansätze zur Entscheidungsfindung unter Unsicherheit zeigt Anwendungen auf Themenbereiche der vorherigen Kapitel (z.B. Investitionen) auf, trägt neuesten Aspekten der Forschung Rechnung und umfasst unter anderem auch die Bestimmungen von Risikopräferenzen mittels Holt-&-Laury-Lotterien sowie die Anwendung von Realoptionsansätzen auf landwirtschaftliche Investitionsprobleme.

Kapitel 8 führt in die Taxation bzw. die Bewertung von Vermögensgegenständen, deren Systematik, rechtliche Einordnung und grundsätzliche Vorgehensweisen ein. Eine Fokussierung auf die Unternehmensbewertung und die Bewertung nicht-handelbarer Güter schließt das Kapitel ab. Kapitel 9 erweitert die Entscheidungen des Unternehmens über die Grenzen der einzelwirtschaftlichen Sicht hinaus und adressiert Fragen der Corporate Social Responsibility. In diesem Kapitel werden aufbauend auf zentralen umweltökonomischen Konzepten (z.B. Coase-Theorem, Pigou-Steuer) und Grundlagen der Spieltheorie Handlungen

landwirtschaftlicher Unternehmen im gesellschaftlichen Kontext analysiert. Wieder wird auch hier auf neueste Ansätze und Konzepte (z.B. Nudging) eingegangen.

Oliver Mußhoff und Norbert Hirschauer haben ein außerordentlich wertvolles, spannendes und umfangreiches Lehrbuch erstellt, was auf verschiedenen Ebenen der agrarökonomischen Lehre eingesetzt werden kann, aber auch durch enorme Aktualität und Praxisrelevanz besticht. Zur Weiterentwicklung des Lehrbuches seien drei Aspekte angemerkt: i) Einige Themenbereiche sind bereits so ausführlich beschrieben und das Lehrbuch mit mehr als 600 Seiten so umfangreich, dass zukünftige Erweiterungen eher zu neuen, spezifischeren Lehrbüchern führen könnten. ii) Die direkte Umsetzung theoretischer Konzepte auf Beispiele und Implementierung in Tabellenkalkulationsprogrammen stellt ein wichtiges Merkmal des Buches dar. Diese Komponenten könnten weiter gestärkt werden, wenn Umsetzungen in Tabellenkalkulationsprogrammen für Leser in online verfügbaren Vorlagen zugänglich wären. Dabei sollte auch auf Alternativen zu MS-OFFICE Produkten eingegangen werden. iii) Eine englische Version des Lehrbuches würde den Einsatz in Masterstudiengängen ermöglichen und auch in der vorhandenen englischsprachigen Literatur eine relevante Nische besetzen.

**PROF. DR. ROBERT FINGER**

Agricultural Economics and Policy Group, ETH Zürich  
Sonneggstrasse 33, 8092 Zurich, Switzerland  
E-Mail: rofinger@ethz.ch